

# 危险、危害与管理安全

李光升博士

工作场所职业健康及安全管理人员认证  
(香港建造业总工会属会)





# 危险 DANGER

有可能失败、死亡或遭受损害的境况。

是警告词，指某一系统、产品、或设备或操作的内部和外部的一种潜在的状态，其发生可能造成人员伤害、职业病、财产损失、作业环境破坏的状态，还有一些机械类的危害。

它通常与不确定性相关联，表示某种情况或行为可能带来的不良后果。

侧重于潜在的风险和不确定性。

它关注的是某种情况或行为可能带来的不良后果，但并不一定意味着这些后果一定会发生。



# 危险 DANGER

例子

在油库附近抽烟的危险

油库附近抽烟可能引发火灾或爆炸，造成人员伤亡和财产损失。

这里的“危险”指的是抽烟行为在油库附近这一特定环境下可能带来的潜在风险。



# 危害 HAZARD

通常指构成伤害或损害的行为或状态。

在更广泛的语境中，它可以指对生命、健康、财产、环境等造成实际或潜在的负面影响。

侧重于已经发生或可能长期积累造成的伤害或损害。

它关注的是结果或后果，即某种行为或状态已经或可能对人、物、环境等造成实际伤害或潜在威胁。

危害可被定义为“危险灾害”，既可以作为动词表示“构成伤害或损害”，也可以作为名词表示“危险、灾害”。



# 危害 HAZARD

例子

吸烟危害健康

吸烟已经被科学证明对健康有害，长期吸烟会导致多种疾病，如肺癌、心血管疾病等。

这里的“危害”指的是吸烟行为已经或可能对人体健康造成实际伤害。



# 安全的定义

我国安全科学始创者刘潜先生说

安全是指人的身心免受外界因素危害的存在状态及其保障条件

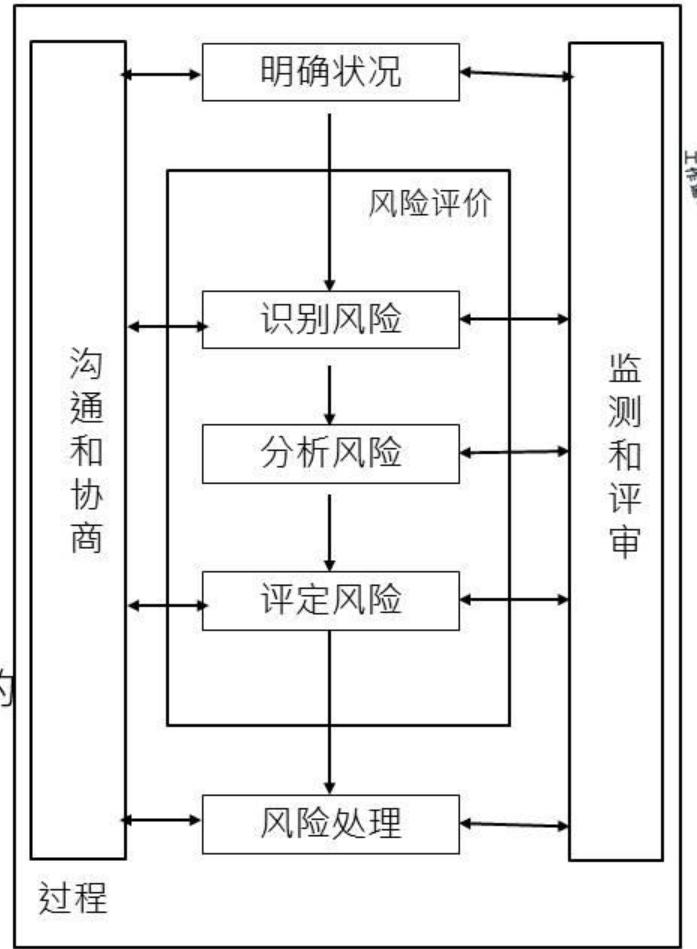
# 风险评价

依据 ISO 31001 中，风险评价有三部曲

1. 识别风险 Identify risk
2. 分析风险 Analyze risk
3. 评定风险 Evaluate risk

而在安全施工程序中的第二步是危害识别 Hazard identification，也是在风险评价中的第一步，因为首先要找出所有潜在对人体有危害的因素，才可以制定相关的安全措施来减低风险。

这些因素到底是危害因素还是危险因素？





# 识别风险

找出需要管理的风险

会发生什么？

如何、为何、何处与何时发生？

# 分析风险

列出现有的控制方法

影响及机率

分析的种类

1. 定性分析
2. 半定量分析
3. 定量分析



# 评定风险

客观地分析风险大小

主观地衡量风险的可接受程度

按优先次序排列，以便调配资源

评估风险亦涉及进一步认识风险，务求妥善管理



# 什么叫管理？

管理学大师定义了管理是带领一队人去达致既定的目标 Lead a team to achieve planned objectives。

从管理的角度出发去做安全，叫做管理安全；但若从安全的角度及着眼点出发搞管理，叫安全管理。



# 什么叫管理？

管理是安全系统的外在因素辅助体。

管理是在特定的环境下，对组织所拥有的资源进行有效的计划、组织、领导和控制，以便达成既定的组织目标的过程，包含人类管理活动规律。

在管理中中包含五个方面的元素

1. 人（决策者、执行者、监督者）
2. 财（资金）
3. 物（土地、生产设备及工具、物料等）
4. 信息（管理机制、技术与方法、及管理用的各种信息等）
5. 时空（时点和持续时间、地理位置及空间范围）



# 什么叫管理？

在现代，「管理」可被包括领导和管理所有组织；透过组织、调度和运用各种人力、财务、原料、实体、知识、资产或其它无形资源的活动（包含规划、决策、组织、领导和控制），以有效率且有效用的方式达成组织目标。

由于管理包涵了对人力资源的组织，因此它暗示了管理需要有效沟通；企业环境（不单单是物理、机械环境）则暗示了人员的激励，暗示了有效的进步或系统性产出。

管理的作用就是调整法规、经济、人的行为三者之间的动态关系，需要弄清楚的是安全人（主体）发出行为，可以管，但管不了安全人的内在，因而产生了文化。



# 安全生产概念

其着眼点就决定了安全与生产的立脚点及其内在的联系。

“安全生产”不是简单的“生产必须安全，生产服从从安全”即“安全第一”的要求；

也不是简单的“生产安全”单纯地从生产的角度要求安全，甚至认为“安全为了生产、安全从属于生产”。



# 安全生产概念

“安全生产”的安全是指处于安全状态或具有安全保障的人作为主体；生产是主体活动及其结果，是客体。

而“生产安全”则相反，是以生产为主，在先保证生产之余，才解决安全问题。所以生产是主体，安全是客体。



# 安全管理

狭义安全管理，是因为我们是主体实施管理的人，因此我们的定位就是在外在安全系统三要素四因素当中的一个要素。

我要工作，我必须要把与我们并行的那两个要素的具体条件，我们要充分利用，与他们合作好，把他们的条件用起来发挥我的管理功能。

把自己最少的本位抓住了，于是可以扩大到本位系统可以抓住了，外在也是一个要素，要在要素里把系统，把有关的招式在外在系统抓住了，这个时候，再想要实现这个外在系统的同时，需要一个内在系统。

要使用内在系统的功能，正确地发生关系 / 连系。

利用这个条件，在利用内在系统的整体功能，作为发挥安全管理的一个条件。



# 安全管理

我们的管理功能，是从狭义讲的，从整体说，它是决策的。

说广义的话，是我们范畴里面可以用这个概念。

但是我们要讲主要的管理工作时候，就不过搞这个的，我们不是老板，只是其下的一个小角色，但是有限角色都要发挥到最大的功能，调整整个的安全系统。

要想怎样从一小角色可以从局部调动到整体。

现在的管理，根本分析不到这个逻辑系统，如果可以把这个逻辑系统讲出来，就是其他人分析不到的。



# 安全管理

管理学，试想想看，管理学的功能，它如何能从它的局部作用到整体，它离不开这个系统。

所以它要用系统科学的用安全上，也同样是三要素四因素，系统本身就是这门科学，涵概了三要素四因素，我们要把这个东西用到安全上，就变成了系统科学在我们安全科学里应用，成了安全系统科学。



# 安全管理

简单来说，安全管理是一种动态管理，亦包括人的管理、物的管理、环境的管理，目的为有效的将安全要素的状态控制好，就是要以一切的方法、措施、手段，确保安全生产。